

## CERTIFICA QUE / HAU ZIURTATZEN DU

D./Dña.

**ROBERTO URRUTIA BEASKOA**

Jaunak / Andreak

Ha participado en la acción formativa de 5 horas de duración realizada el 6 de Junio de 2011, relativa a:

2011(e)ko Ekainaren 6(e)an honako honi buruz egindako 5 orduko trebakuntza ekintzan parte hartu du:

### SEMINARIO 1: LA GESTION ACTIVA DE LA TESORERIA / LEHEN SEMINARIOA: DIRUZAINTZAREN KUDEAKETA AKTIBOA

Y para que así conste y surta los efectos oportunos donde proceda, se expide el presente certificado.

Hala ager dadin eta dagozkion ondorioak izan ditzan, ziurtagiri hau ematen da.

En Bilbao, a 6 de Junio de 2011

Bilbon, 2011(e)ko Ekainaren 6(e)(an)



**CEBEK**  
Confederación Bizkaiko  
Empresarial de Enpresarien  
Bizkaia Konfederazioa

Sin. /Fdo. Francisco Javier Azpiazu Lasuen  
Idazkari Nagusia / Secretario General

## CERTIFICA QUE / HAU ZIURTATZEN DU

D./Dña.

**ROBERTO URRUTIA BEASKOA**

Jaunak / Andreak

Ha participado en la acción formativa de 5 horas de duración realizada el 8 de Junio de 2011, relativa a:

2011(e)ko Ekainaren 8(e)an honako honi buruz egindako 5 orduko trebakuntza ekintzan parte hartu du:

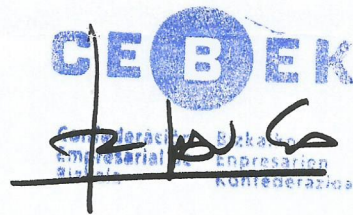
### SEMINARIO 2: LA GESTION DE LOS COBROS Y PAGOS / 2. SEMINARIOA: KOBRANTZEN ETA ORDAINKETEN KUDEAKETA

Y para que así conste y surta los efectos oportunos donde proceda, se expide el presente certificado.

Hala ager dadin eta dagozkion ondorioak izan ditzan, ziurtagiri hau ematen da.

En Bilbao, a 8 de Junio de 2011

Bilbon, 2011(e)ko Ekainaren 8(e)(an)



Confederación Empresarial de Bizkaia  
Konfederazioa Enpresarien

Sin. /Fdo. Francisco Javier Azpiazu Lasuen  
Idazkari Nagusia / Secretario General



## CERTIFICA QUE / HAU ZIURTATZEN DU

D./Dña.

**ROBERTO URRUTIA BEASKOA**

Jaunak / Andreak

Ha participado en la acción formativa de 5 horas de duración realizada el 13 de Junio de 2011, relativa a:

2011(e)ko Ekainaren 13(e)an honako honi buruz egindako 5 orduko trebakuntza ekintzan parte hartu du:

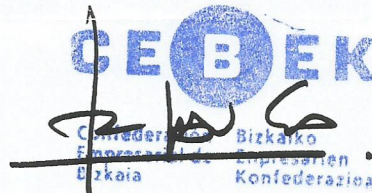
### SEMINARIO 3: LA FINANCIACION DE CIRCULANTE / 3. SEMINARIOA: ZIRKULATZAILEAREN KUDEAKETA

Y para que así conste y surta los efectos oportunos donde proceda, se expide el presente certificado.

Hala ager dadin eta dagozkion ondorioak izan ditzan, ziurtagiri hau ematen da.

En Bilbao, a 13 de Junio de 2011

Bilbon, 2011(e)ko Ekainaren 13(e)(an)



**CEBEK**  
Confederación Empresarial de Bizkaia  
Bizkaiko Enpresarien Konfederazioa

Sin. /Fdo. Francisco Javier Azpiazu Lasuen  
Idazkari Nagusia / Secretario General