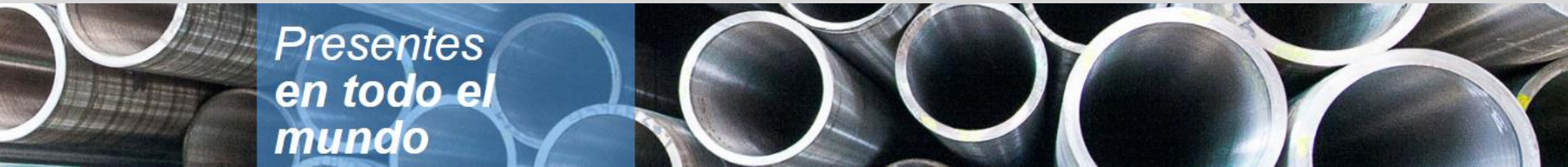
PRODUCTOS TUBULARES

MEJORA PRODUCTIVA
Implantación de las 5S en el Área de Terminación (Corte de Tubo)



Productos Tubulares

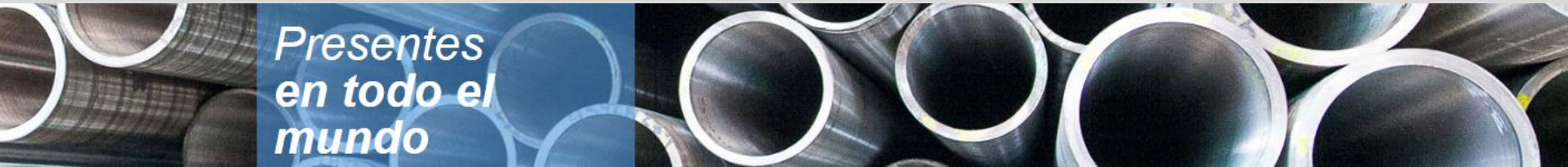
APRENDIZA

ÍNDICE

- PRELIMINARES

- DESARROLLO TÉCNICO DEL PROYECTO:
  - Fase 1- Formación Mejora Productiva
  - Fase 2- Formación Específica y transferencia al puesto (5S)

- Equipo de Trabajo
- Logros y Beneficios del Proyecto
- Referencias
- Presupuesto



Productos Tubulares

APRENDIZA

Fase 1- FORMACION MEJORA PRODUCTIVA

CONTENIDOS

1- PRODUCTIVIDAD

- Eficacia y Eficiencia

2.- LEAN MANUFACTURING – PRODUCCIÓN AJUSTADA

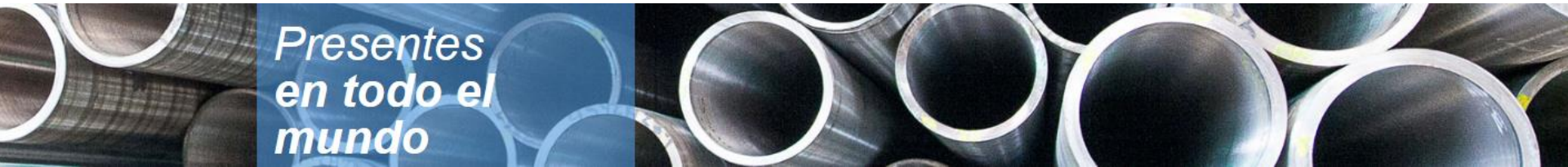
- Orígenes del Lean Manufacturing.
- Lean Manufacturing y los 7+1 despilfarros.
- La casa del Lean Manufacturing.
- Estabilidad: 5S + TPM

3**.- INTRODUCCIÓN A LAS 5S**

- ¿Qué son las 5S?.
- Síntomas que aconsejan implantar 5S.

4.- METODOLOGIA 5S

- 1S: ORGANIZACIÓN (SEIRI)
  Definición de innecesarios/Necesarios
  Campaña tarjetas rojas.
  ZAMI y Evaluación de Innecesarios. Lista de elementos innecesarios
  Panel 5S
- 2S: ORDEN (SEITON)
  Definición de ubicación y de Identificación.
  Orden Macro y Micro. Ejemplos.
  Plan de Acción 2S.
- 3S: LIMPIEZA CON MANTENIMIENTO (SEISO)
  Focos de Suciedad, Piezas dañadas y Apaños. Ejemplos
  Lista de anomalías.
  Gamas de Automantenimiento. Ejemplos
  Plan de Acción 3S.



Productos Tubulares

APRENDIZA

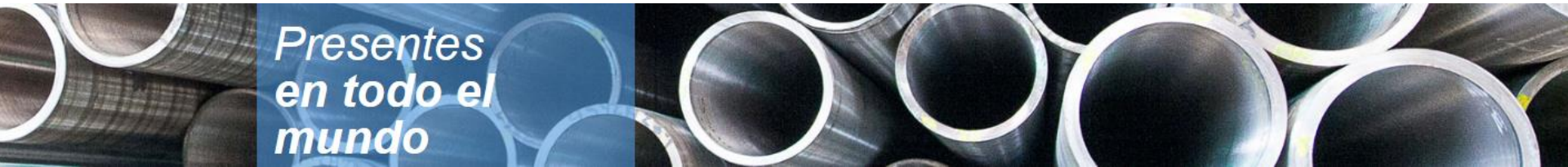
Fase 1- FORMACION MEJORA PRODUCTIVA

CONTENIDOS

- 4S: GESTION VISUAL (SEIKETSU)
  Normas visuales. Características.
  Tipos de gestión visual. Ejemplos.
  Plan de Acción 4S.
- 5S: DISCIPLINA Y HABITO (SHITSUKE - SHUKAN)
  Paseos/Auditorias.
  Lista de Comprobación.
  Análisis de Mejora y Ejecución acciones de mejora.
  Indicadores de seguimiento.

5.- REQUISITOS

6.- METODOLOGIA DE IMPLANTACION

- Área piloto y Extensión progresiva.
- ¿Quién debe participar en una implantación 5S?.
- Etapas en cada una de las 5S.

7.- CONCLUSIONES