ROBERTO URRUTIA BEASKOA



+34 616 910 626



robertourrutia63



roberto@robertourrutia.com



Conozca más sobre Roberto



Calle San Roke, nº 1-3º Izquierda 48300-Gernika-Lumo-Bizkaia



Perfil profesional

Ingeniero industrial y MBA, con nivel fluido de inglés y euskera. **Más de 20** años de experiencia en posiciones de **Dirección General** y **Dirección de Operaciones en empresas industriales familiares y multinacionales**, en entornos nacionales e **internacionales**.

De mi trayectoria profesional destacaría dos <u>logros especialmente significativos</u>: la implantación de una empresa en Polonia (fábrica y oficinas) partiendo de cero, y mantener la paz social habiendo acometido un ERE del 20% del total de la plantilla efectiva. Mis habilidades principales son la capacidad de gestión de proyectos orientada a resultados, la comunicación y la persuasión.

Mi objetivo profesional es aportar mi conocimiento y capacidad de gestión a una compañía del sector industrial en calidad de Director General, de División o de Operaciones. Tengo **plena movilidad** geográfica a nivel nacional y disponibilidad total para viajar.

Trayectoria profesional. Gestión de áreas y procesos críticos.



01.03.2021 / Actualidad. Giraldo Food Group (<u>www.bacalaogiraldo.com</u>). *Director General*. Fabricación y comercialización de bacalao salado y desalado y platos cocinados. Sector: Alimentación.

Empresa enfocada a los canales de Horeca y Retail, tanto en producto estándar bajo tarifa como a medida del cliente. Reportando al Consejo de Administración-Propiedad, a cargo directo de 10 Dir. Dpto (Comité de Dirección). Responsabilidad completa sobre los resultados de la empresa.



22.04.2020 / Actualidad. Servitalent (<u>www.servitalent.com/interimadvisoryboard</u>). Consejero Independiente de Empresas. Proyectos de asesoramiento y acompañamiento estratégico para empresas. Sector: Consejos de Administración Interim.

Proyectos de asesoramiento y acompañamiento estratégico para Pymes, Empresas de Capital Riesgo, Family Office, Startups, y Empresas Familiares realizado por consejeros independientes.



01.12.2017 / 28.02.21. Grupo Tubos Reunidos (<u>www.tubosreunidos.com</u>). *Director Grupo División Tubos*. Multinacional española. Fabricación y comercialización de tubos de carbono, aleados e inoxidables, sin soldadura. Sector: Metalurgia y Siderurgia-Bilbao. Facturación: *350* Mio.€. Plantilla gestionada: *1.150* personas.

Empresa enfocada a sectores de petróleo, conducciones, energías, automoción y consumo, tanto estándar como a medida del cliente.

Reportando a la Presidencia Ejecutiva, miembro del comité directivo del grupo, a cargo directo de 11 Dir. Dpto. Responsabilidad completa sobre los resultados de la división.

- Incremento de la facturación de la división en un 15% en los primeros 8 meses.
- Lean Manufacturing y **reingeniería de procesos**: incremento del 5% en la **disponibilidad** de máquinas y **reducción** del tiempo de ciclo en 13 segundos sobre 45. Descenso del **coste** total de la sección en un 12% en diez meses.



27.10.2014 / 30.11.2017. Medoka Pack, S.A. (www.medokapack.wixsite.com/medoka). Director General. Empresa familiar. Fabricación de envases metálicos y embalajes. Sector: Metalurgia y Siderurgia-Alimentación y Bebidas-Embalajes de Plástico y Cartón. Bolueta-Bilbao. Facturación: 5 Mio.€. Plantilla gestionada: 25 personas.

Empresa enfocada a sectores de alimentación y bebidas, en trabajo seriado (35%) y a medida del cliente (65%).

Reportando a la Propiedad, Administrador Social, a cargo directo de 4 Dir. Dpto (Comité de Dirección). Responsabilidad completa sobre los resultados de la empresa.

• Evaluación de la estrategia de mercado: posicionamiento en el pequeño cliente, obteniendo un **incremento** del **margen bruto** del 22% al 26,5% en tres años.



01.07.2013 / 26.10.2014-EKLsarea (www.eklsarea.com). Director General y Director de Proyectos-Perfil Industrial. Asesoría de Expertos Industriales. Sector: Consultoría estratégica. Erandio (Bizkaia). Facturación y empleados variable.

Empresa de nueva creación, con escasos costes estructurales, arrancando desde cero – 2 Socios (DG, Dir. Comercial). Responsabilidad completa sobre los resultados de la empresa y sobre todos los proyectos de perfil industrial.

Logro de 5 proyectos en 9 meses con un índice de satisfacción de cliente del 80%.



01.07.1997-31.08.2012-Grupo RMIG (www.rmig.com). Director General y Director Internacional de Operaciones y Calidad del Grupo. Multinacional danesa, líder mundial de la perforación de chapa. Sector: Metalurgia y Siderurgia. Facturación: 140 Mio €. Plantilla: 1.100 empleados en 15 compañías y 14 plantas en Europa, además de 5 empresas de joint-venture en todo el mundo.

Compañía con producciones seriadas (30%) y a medida del cliente (70%), para todo tipo de sectores: electrodomésticos, automoción, construcción, industrial, insonorización acústica, laboratorios, estampación mecánica, electricidad, agricultura y almacenistas, en materiales metálicos, plásticos, cartón y madera.

01.07.2007 / 31.08.2012-RMIG Iberia (filial española-portuguesa) (www.rmig.com). Director General. Urduliz (Bizkaia). Facturación: 18 Mio €. Plantilla gestionada: 115 personas.

En dependencia jerárquica del CEO del grupo, y del consejo de administración local. Reporting Directo - 4 Dir. Dpto. (Comité de Dirección). Responsabilidad completa sobre resultados para España, Portugal y Marruecos.

- Disminución impacto crisis: incremento de la facturación entre 2008 y 2012, respecto del mercado y la competencia.
- 01.09.2002 / 31.10.2011-Grupo RMIG (www.rmig.com). Director Internacional de Operaciones y Calidad de la Multinacional. Copenhague (Dinamarca). Facturación: 140 Mio €. Plantilla gestionada: 1.100 personas en 15 compañías y 14 plantas en Europa, además de 5 empresas de joint-venture en los 5 continentes.

En dependencia jerárquica del CEO del grupo y del consejo de la fundación propietaria de RMIG. A cargo directo de 14 Directores de Operaciones y 15 Directores de Calidad. Funcionalmente de 14 Directores Generales. Responsabilidad completa de resultados de las operaciones y la calidad en **(15+5) implantaciones del mundo.**

- Reducción de los costes de estructura en un 40%, y de mano de obra en un 34%. Incremento de facturación de 120 a 140 € Mio. Cierre de 6 plantas productivas, y creación de estructura de 2 plantas globales y 6 locales.
- 01.07.1997 / 31.08.2002-RMIG Iberia (filial española-portuguesa) (www.rmig.com). Adjunto al Director General y Director de Operaciones. Urduliz (Bizkaia). Facturación: 14 Mio €. Plantilla 125 personas.

En dependencia jerárquica del CEO de la empresa en España y del consejo de administración local. Reporting jerárquico - todos los directores de departamento de la empresa (5). Responsabilidad completa sobre las operaciones de la empresa y subsidiaria sobre los resultados para España, Portugal y Marruecos.





08.09.1993 / 30.06.1997-Derivados del Flúor (filial de Bayer Hispania) (www.ddfluor.com). Jefe de Mantenimiento y Jefe de la Planta de Energías. Ontón-Castro Urdiales (Cantabria). Multinacional alemana dedicada a la producción de ácido fluorhídrico y fluoruros inorgánicos. Sector: Química Inorgánica. Facturación 55 Mio. €. Profesionales gestionados: 175.

Empresa química, que produce para los sectores petroquímico, farmacéutico, energía nuclear, alimentación, cerámica, electrónica, entre otros. Régimen de ciclo continuo con paradas programadas cada 2 años.



09.01.1989 / 07.09.1993-Dow Chemical Ibérica, S.A. (filial de Dow Chemical Company) (es.dow.com). Adjunto Jefe de Mantenimiento. La Pobla de Mafumet (Tarragona). Multinacional americana. Derivados de hidrocarburos, entre otros, etilenos y polietilenos. Sector: Petroquímico.

Dow Tarragona produce para sectores como: embalaje, industria, alimentación, infraestructuras, energía o automoción, entre otros. Trabaja en régimen de ciclo continuo con paradas programadas cada 4 años.

Formación académica

- Ingeniero Superior Industrial. (ETSII-Bilbao). Especialidad: Mecánica. Finalización: Junio.1988.
- MBA-Máster en Dirección de Empresas. INSIDE-Deusto Business School. Finalización: Junio.1996.
- Curso de Gestión de PYMES. Federación Vizcaína de Empresas del Metal. Finalización: Marzo.2007.
- Máster en Marketing y Dirección Comercial. European Quality Business School. Finalización: Junio.2014.
- Máster en Dirección de Producción, Lean Manufacturing. European Quality Business School. Finalización: Junio.2015.

Idiomas

Nativo (C2): español, euskera. Muy Alto (C1 -> C2): inglés. Medio (B2): catalán. Bajo (A2): francés.

Informática (tanto en entorno Windows, como MAC)

Alto: Ofimática, Correo, ERP (SAP, Oracle, File Maker), Internet-Intranet-Redes Sociales. Medio: MS Project, otros.









